



Munterwegs im  
**Hofgut  
Himmelreich**

Im Hofgut Himmelreich werden die Module 1 bis 3 als aufeinander aufbauendes Kompaktseminar jeweils an zweitägigen Veranstaltungen angeboten:

Modul 1: Di., 30.01. bis Mi., 31.01.2018  
Modul 2: Di., 20.02. bis Mi., 21.02.2018  
Modul 3: Di., 13.03. bis Mi., 14.03.2018

Die Fortbildung beginnt an beiden Tagen um 09:30 Uhr und endet um 17:00 Uhr. Um den Austausch abends fortsetzen zu können, sind Übernachtungen im Hofgut Himmelreich empfehlenswert. Diese sind individuell zu buchen.

### Zielgruppe

Führungskräfte mit Personalverantwortung sowie Anleiterinnen und Anleiter in Inklusionsunternehmen. Die Teilnahme sollte an allen drei Modulen erfolgen. Ab neun bis maximal zwölf Teilnehmer.

### Kosten

Seminarkosten mit Pausenverpflegung 450 EUR pro Teilnehmer und Modul (Förderung der reinen Seminarkosten durch den KVJS möglich). Kosten für Übernachtung mit Frühstück und Abendessen von 67 EUR bis 87 EUR (entsprechend der Zimmerkategorie) pro Modul.

### Anmeldung

Für die Module 1 bis 3 bis spätestens am 09.01.2018 direkt beim Hofgut Himmelreich

### Kontakt

Hofgut Himmelreich gGmbH  
Himmelreich 37  
79199 Kirchzarten  
Telefon 07661 9862-0  
Telefax 07661 9862-40  
E-Mail [info@hofgut-himmelreich.de](mailto:info@hofgut-himmelreich.de)  
[www.hofgut-himmelreich.de](http://www.hofgut-himmelreich.de)



Im Seehörnle werden die Module 1 bis 3 als aufeinander aufbauendes Kompaktseminar jeweils an zweitägigen Veranstaltungen angeboten:

Modul 1: Di., 13.02. bis Mi., 14.02.2018  
Modul 2: Mo., 05.03. bis Di., 06.03.2018  
Modul 3: Mi., 11.04. bis Do., 12.04.2018

Die Fortbildung beginnt an beiden Tagen um 09:30 Uhr und endet um 17:00 Uhr. Um den Austausch abends fortsetzen zu können, sind Übernachtungen im Seehörnle empfehlenswert. Diese sind individuell zu buchen.

### Zielgruppe

Führungskräfte mit Personalverantwortung sowie Anleiterinnen und Anleiter in Inklusionsunternehmen. Die Teilnahme sollte an allen drei Modulen erfolgen. Ab neun bis maximal zwölf Teilnehmer.

### Kosten

Seminarkosten mit Pausenverpflegung 450 EUR pro Teilnehmer und Modul (Förderung der reinen Seminarkosten durch den KVJS möglich). Kosten für Übernachtung mit Frühstück und Abendessen von 83 EUR bis 90 EUR (entsprechend der Zimmerkategorie) pro Modul.

### Anmeldung

Für die Module 1 bis 3 spätestens am 22.01.2018 direkt beim Seehörnle

### Kontakt

Hotel und Gasthaus Seehörnle  
Hörnleweg 14  
78343 Gaienhofen-Horn  
Telefon 07735 93770-102  
Telefax 07735 93770-100  
E-Mail [reservierung@seehoernle.de](mailto:reservierung@seehoernle.de)  
[www.seehoernle.de](http://www.seehoernle.de)

### Ihr Nutzen

- Verbesserung der Wertschöpfung des Inklusionsunternehmens
- Verbesserung von Führung und Zusammenarbeit
- Steigerung der Mitarbeiter- und Kundenzufriedenheit

### Anbieter

Von der Gründung eines Inklusionsunternehmens über die Entwicklung von Inklusionsprojekten bis hin zu ihrer nachhaltigen Sicherung ist die carisma GmbH seit vielen Jahren Ihr zuverlässiger Partner. Wünschen Sie ein individuelles Angebot? Dann wenden Sie sich bitte an: carisma Gebäudemanagement und Service GmbH  
Uhlbacher Straße 48  
70329 Stuttgart  
Ute Hammer  
Telefon 0711 2157878-21  
Telefax 0711 2157878-90  
E-Mail [u.hammer@carisma-service.de](mailto:u.hammer@carisma-service.de)  
[www.carisma-service.de](http://www.carisma-service.de)



### Kooperation

Dieses Fortbildungskonzept entstand in enger Zusammenarbeit zwischen der carisma Gebäudemanagement und Service GmbH und der MM EMPOWERMENT GmbH. Falls Sie Fragen zu den Inhalten haben, beantwortet Ihnen diese gerne: MM EMPOWERMENT GmbH  
Ziegelrain 8  
88630 Pfullendorf  
Monika Junginger  
Telefon 07552 936668  
Telefax 07552 936669  
E-Mail [info@mm-empowerment.de](mailto:info@mm-empowerment.de)  
[www.mm-empowerment.de](http://www.mm-empowerment.de)



### Förderung

Diese Fortbildungen sind mit dem Integrationsamt des Kommunalverbandes für Jugend und Soziales (KVJS) Baden-Württemberg abgestimmt. Die reinen Seminarkosten der Module 1 bis 3 sowie 5 und 7 sind vom KVJS förderbar! KVJS Baden-Württemberg  
Integrationsamt  
Erzbergerstraße 119  
76133 Karlsruhe  
Telefon 0721 8107-0  
E-Mail [info@kvjs.de](mailto:info@kvjs.de)  
[www.kvjs.de](http://www.kvjs.de)



## FORTBILDUNGEN FÜR INKLUSIONSUNTERNEHMEN IM HOGGUT HIMMELREICH UND IM SEEHÖRNLE

Januar bis April 2018

INKLUSIONSUNTERNEHMEN BW –  
WEIL GEMEINSAM MEHR DRAUS WIRD

# Modul 1

## Mitarbeiter und Teams in Inklusionsunternehmen führen

### Thema und Ziel

Die von Inklusionsunternehmen verlangte wirtschaftliche Effektivität, gesellschaftliche Wertschöpfung und angemessene Beschäftigungskultur stellt hohe Anforderungen an alle Mitarbeiter. Mitarbeiter mit Führungsaufgaben haben dabei eine besondere Schlüsselrolle.

In dieser Fortbildung geht es darum, die sich aus der Mehrdimensionalität ergebenden Herausforderungen zu erkennen und Haltungen und Verhaltensweisen zu finden, um den Balanceakt im Alltag zu meistern. Gesundes und wertschätzendes Führen ist erlernbar. Nach diesem Führungstraining werden Sie sich im Umgang mit Ihren Mitarbeitern und Ihrem Team sicherer fühlen.

### Inhalte

- Herausforderungen für Führungskräfte aufgrund der Mehrdimensionalität von Inklusionsunternehmen
- Leben im Gleichgewicht: Für sich selbst sorgen – Für andere sorgen
- Die Aufgaben wirksamer Führung
- Führungsinstrumente in Inklusionsunternehmen
- Fallbesprechungen schwieriger Situationen

### Referentin

Monika Junginger  
Geschäftsführerin MM EMPOWERMENT GmbH  
Systemischer Business Coach

# Modul 2

## Arbeit strukturieren und organisieren

### Thema und Ziel

Um den sozialen Auftrag erfüllen zu können, braucht Ihr Inklusionsunternehmen wirtschaftlichen Erfolg. Das erfordert von Ihnen als Führungskraft neben dem Blick für das Ganze vor allem ein effizientes Zeitmanagement.

In dieser Fortbildung werden Sie sich Ihrer eigenen Ressourcen und der Ressourcen Ihrer Mitarbeiter bewusst. Sie erkennen, wie Sie dieses Potenzial zielgerichtet nutzen können. Des Weiteren beschäftigen wir uns mit den Besonderheiten inklusiv gestalteter Prozesse. Immer das Ziel vor Augen, dass Sie mit Ihrem Team bessere Ergebnisse erreichen.

### Inhalte

- Sich selbst organisieren
- Aufgaben im Team priorisieren und verteilen
- Für klare standardisierte Abläufe sorgen
- Schwachstellen identifizieren und Prozesse anpassen
- Ideen der Mitarbeiter umsetzen
- Fordern ohne zu überfordern
- Richtig delegieren
- Bedarfsgerechte Personaleinsatzplanung

### Referentin

Monika Junginger  
Geschäftsführerin MM EMPOWERMENT GmbH  
Systemischer Business Coach

# Modul 3

## Gespräche mit Mitarbeitern in Inklusionsunternehmen führen

### Thema und Ziel

Im Umgang mit Ihren Mitarbeitern kommt es nicht nur auf die gute Absicht an, sondern vor allem auf die Wirkung. Entscheidend sind die wirtschaftliche und soziale Wertschöpfung, die Sie mit Ihren Mitarbeitern erzielen. Dazu leisten Mitarbeitergespräche einen wichtigen Beitrag.

In dieser Fortbildung definieren wir Standards für ein positives Gesprächsklima im Umgang mit Menschen mit und ohne Behinderung. Dabei entwickeln Sie Ihre sozial-kommunikativen Führungskompetenzen weiter.

### Inhalte

- Regeln situationsadäquater Gesprächsführung
- Klare Anweisungen geben
- Anlassbezogene Mitarbeitergespräche (Lob und Kritik)
- Konflikte im Team (Konflikte analysieren und lösen)
- Grenzen setzen

### Referentin

Monika Junginger  
Geschäftsführerin MM EMPOWERMENT GmbH  
Systemischer Business Coach

# Modul 4 bis Modul 7

Diese weiteren Fortbildungen können einzeln und unabhängig voneinander gebucht werden:

## Modul 4

### Kunden an das Inklusionsunternehmen binden

In dieser Fortbildung erarbeiten wir, wie Sie Ihren Kunden stets professionell begegnen und die Qualität verbessern können. Außerdem üben wir den Umgang mit schwierigen Kunden und die positive Außendarstellung.  
Referentin: Monika Junginger, Geschäftsführerin  
MM EMPOWERMENT GmbH, Systemischer Business Coach

## Modul 5

### Mitarbeiter und Teams entwickeln

Wir widmen uns der Gestaltung von Lernprozessen, dem Feststellen und Fördern von Kompetenzen sowie Zielvereinbarungen mit Mitarbeitern und dem Team. Unterstützungsleistungen durch das Integrationsamt und den Integrationsfachdienst runden diese Fortbildung ab.  
Referentin: Monika Junginger, Geschäftsführerin  
MM EMPOWERMENT GmbH, Systemischer Business Coach

## Modul 6

### Kalkulation und Grundlagen zur Ergebnisverbesserung

In dieser Fortbildung beschäftigen wir uns mit den Grundlagen der Wirtschaftsplanung und betriebswirtschaftlichen Kennzahlen zur erfolgreichen Führung gemeinnütziger Unternehmen. Sie lernen verschiedene Instrumente zur Auswertung und Verbesserung der Ergebnisse kennen.  
Referenten: Dagmar Stock, Steuerberaterin bzw.  
Gerd Hegmann, Wirtschaftsprüfer

## Modul 7

### Menschen mit Behinderung anleiten

Durch diese Fortbildung werden Sie sicherer im Umgang mit behinderten Menschen. Ausgehend von den Formen der Behinderung über die Konsequenzen für den Arbeitsprozess und die personenspezifische Verständigung erhalten Sie konkrete Hilfen zur Gestaltung des Arbeitsalltags.  
Referentinnen: Karin Schiller, Leiterin Berufsbildungsbereich einer Werkstatt für behinderte Menschen und Systemische Beraterin sowie Regina von Eif, Sozialwirtin und Jobcoach

Mehr Informationen unter [www.carisma-service.de](http://www.carisma-service.de)